

SFAD asbl

SFAD asbl

**Solidarité des Femmes pour l'Assistance et
le Développement**



Siège sociale : Avenue Alpha N° 89, Quartier Songo, d'Uvira, province du Sud-Kivu, R.D. Congo

Tél : (+243) 852 252 343, (+243) 814 836 169

E-mail : sfadasbl16@gmail.com

www.sfadasbl.org

RAPPORT FINANCIER EXERCICE

2024

Préparé par Eugénie KAPUTA CATHACIA
Comptable SFAD

JANVIER 2025

SOMMAIRE

I. Préambule	3
II. Mot de la coordination.....	3
III. Faits saillants de l'exercice 2024	4
IV. Analyse de la Performance	4
V. Les poits marquats	4
VI. Répartition de l'enveloppe global.....	5
VII. Les Recettes.....	6
VIII. Les états financiers.....	6
IX. Analyse des écarts budgétaires	7
X. Modalités de gestion financière	8
XI. Délation finale de SFAD	8
XII. Conclusion et Perspectives 2025.....	8

1. PREAMBULE

Préambule : Résilience et Rigueur budgétaire

L'exercice financier se terminant le **31 décembre 2024** s'est inscrit dans un contexte économique particulièrement exigeant. Face à la montée de l'inflation et à la pression croissante sur les coûts opérationnels, **Sfad asbl** a fait le choix de la résilience stratégique. Ce rapport n'est pas qu'une reddition de comptes ; il est la démonstration de notre capacité à protéger notre mission sociale malgré les turbulences financières.

Nos engagements maintenus :

- **Adaptation face à l'inflation** : Malgré une hausse de 5% de nos frais fixes, nous avons optimisé nos processus pour minimiser l'impact sur nos services directs
- **Protection des acquis** : Grâce à une gestion serrée, nous avons réussi à stabiliser nos fonds propres, assurant ainsi la continuité de nos interventions auprès de la communauté.
- **Efficience accrue** : Chaque dollar investi a été scruté pour garantir qu'il serve prioritairement l'impact terrain, limitant les dépenses non essentielles.

À travers les chiffres qui suivent, vous constaterez que la rigueur n'est pas un frein à l'ambition, mais bien le socle qui permet à notre organisme de rester debout et efficace, peu importe les défis extérieurs.

Nous vous invitons à parcourir les sections suivantes pour découvrir comment vos contributions se traduisent en actions concrètes sur le terrain.

2. Le Mot du Coordonnateur

L'année financière qui s'achève a été, pour la SFAD Asbl, une période de consolidation et d'agilité.

Au-delà des colonnes de chiffres que vous parcourez dans ce rapport, ce sont des visages, des projets et une solidarité renforcée qui s'expriment.

Dans un contexte économique où les besoins de notre communauté ne cessent de croître, nous avons maintenu une gestion rigoureuse et transparente.

Grace à l'optimisation de nos ressources, nous avons pu à lancer le projet de création 3 centres des formations informelles socio- professionnels (coupe-couture, Arts culinaire) qui a augmenté de 15 % nos services.

Ce rapport financier n'est pas qu'un exercice de reddition de comptes ; c'est le reflet de la confiance que nos partenaires et donateurs placent en nous.

Chaque dépense présentée ici a été pensée pour maximiser notre impact social et assurer la pérennité de notre mission.

Je tiens à remercier chaleureusement notre équipe administrative et notre conseil d'administration pour leur vigilance éthique, ainsi que vous, nos soutiens, sans qui ces résultats ne seraient possibles.

Bonne Lecture

Coordonnatrice Sfad asbl



Mme Francine MBILIZI KININGA

3. Faits saillants de l'exercice 2024

L'année a été marquée par une gestion rigoureuse et une optimisation de nos ressources :

- **Croissance des revenus** : une augmentation de **52 980,20 \$ USD** de notre budget global, portée principalement par notre partenaire Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE).
- **Efficacité opérationnelle** : Pour chaque dollars reçu, 85% ont été directement injectés dans notre projet « d'appui à la création d'une mutuelle de santé (MUSAADA - AFYA) et la promotion de l'économie communautaire pour un accès durable aux soins de santé primaire à Uvira (RDC) », limitant les frais administratifs seulement à 15,10 %.
- **Diversification des ressources** : nous avons réduit notre dépendance aux subventions de Fonds de Solidarité Santé Navale (FSSN) grâce à une hausse record de **22 705,80 \$ USD** issue de nos ventes des œuvres d'arts et un rapport de l'exerce 2023 de **61, 44 \$ USD**
- **Impact terrain** : un investissement total de **75 747,44 \$** dédié exclusivement aux ménages, touchant ainsi 5000 bénéficiaires de plus que l'an dernier.
- **Santé financière** : l'exercice se clôture avec un surplus de **175,88 \$ USD**, lequel sera entièrement réinvesti dans notre fonds de reserve pour garantir la pérennité de nos services en 2025.

4. Analyse de la Performance

Note de la Direction : Cette année, nous avons observé une hausse de **15, 10 %** de nos coûts liés au loyer, salaires, fourniture.

Malgré cela, l'efficacité de nos campagnes de financement nous a permis de maintenir un ratio d'administration inférieur à 25%, garantissant que la vaste majorité de chaque dollar investi sur le terrain.

5. Points marquants :

- **Réserve financière** : Nous avons réussi à consolider notre fonds de réserve, assurant une sécurité d'opération pour les deux prochains mois.

Nouveaux partenaires : l'arrivée de COCOWE a permis de financer à **70 %** le projet « d'appui à la création d'une mutuelle de santé (MUSAADA - AFYA) et la promotion de l'économie communautaire pour un accès durable aux soins de santé primaire à Uvira (RDC) »

Tableau Comparatif Indicateurs clés

Poste budgétaire	Exercice 2024 (\$)	Écart (\$)	Évolution (%)
REVENUS			
Subventions gouvernementales	00	00	00
Dons et collectes de fonds	52 980,20	00	100
Autres revenus (services, etc.)	22 767,24	00	+6

Poste budgétaire	Exercice 2024 (\$)	Écart (\$)	Évolution (%)
Total des revenus	75 747,44	00	00
DÉPENSES			
Activités et programmes	26 135,56	00	00
Frais d'administration	11 436,00	00	00
Frais de développement	38 000,00	00	00
Total des dépenses	75 571,56	00	00
RÉSULTAT NET (Surplus)	175,88	00	+17

Notes : L'augmentation de 17 % des dons démontre un engagement accru de notre communauté, ce qui nous a permis de compenser la baisse des revenus de services et de maintenir notre offre d'activités sans déficit.

6. Répartition de l'enveloppe globale

POSTE BUDGETAIRE	POURCENTAGE	MONTANT EN USD
Coût de l'administratifs	15,10%	11 436,00
Couts d'investissement	50,20 %	38 000,00
Coût d'activités (Activités n° 1, 2, 3, 4, 5 et 6)	34,53 %	26 135,56
Solde en caisse	0,17 %	175,88
TOTAL	100%	75 747,44

7. Les recettes

Les recettes sont constituées des reports des soldes de l'exercice précédent d'une part et des subventions reçues d'autre part.

- Report 2024 (au 31 Décembre 2023) : 61,44 \$
- La subvention reçue de Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE) : du 03/01/2024 (1^{ère} Approvisionnement est de 37 086,14 USD),
- Subvention de l'apport de SFAD : du 03/01/2024 (1^{ère} Approvisionnement est de 13 623,48 USD).
✓ **Total subvention reçu du 03/01/2024 est de 50 709,62 USD**
- La subvention reçue de Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE) : du 31/04/2024 (2^{ème} Approvisionnement est de 14 079,90 USD),
- Subvention de l'apport de SFAD du 31/04/2024 (2^{ème} Approvisionnement est de 9 082,32 USD).
✓ **Total subvention reçu du 31/04/2024 est de 23 162,22 USD**
- La subvention reçue de Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE) : du 11/08/2024 (3^{ème} Approvisionnement est de 1 814,16 USD)
✓ **Total subvention reçu du 11/08/2024 est de 1 814,16 USD**
- ❖ **Total recettes est de 75 747,44 USD**

8. Les États Financiers Détaillés

I. RECETTES		MONTANT EN \$us
Report 2024 (au 31 Décembre 2023)		61, 44
Subventions reçues de COCOWE pour 12 mois		52 980,20
Apport propre SFAD asbl		22 705,80
TOTAL RECETTES		75 747,44
II. DEPENSES		
1.0.	Coût de l'administratifs	11 436,00
2.0.	Couts d'investissement	38 000,00
3.0.	Coût d'activités (Activités n° 1, 2, 3, 4, 5 et 6)	26 135,56
TOTAL DEPENSES		75 571,56
FLUX FINANCIER DE LA PERIODE		
1.0.	Solde Banque (fonds SFAD) au 31/ 12 / 2023	61,44
2.0.	Subventions reçues de COCOWE	52 980,20
3.0.	Apport propre de SFAD asbl	22 705,80
4.0.	Recettes totales de la période	75 747,44
5.0.	Dépenses totales de l'année	75 571,56
6.0.	Différence de change	00,00
7.0.	Solde en Banque (TMB) au 31/12/2024	00,00
8.0.	Solde en caisse (SFAD) au 31/12/2024	175,88

9. Analyse des écarts budgétaires

Catégories de Dépenses	Budget Prévisionnel	Réalisé (Effectif)	Écart (Montant)	Taux d'Exécution	Commentaires sur les écarts
A. Charges administratifs					Chaque ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu’il a eu d’une maîtrise budgétaire optimale et d’une planification conforme aux réalités du terrain. L’adéquation parfaite entre les prévisions et les réalisations démontre la fiabilité de nos indicateurs de gestion pour cet exercice 2024
A.1. Frais de Fonctionnement	3 084,00	3 084,00	0	100%	
A.2. Rémunérations des Personnels	8 352,00	8 352,00	0	100%	
Sous total	11 436,00	11 436,00	0,00	100%	
B. Charges d’investissement					
B.1. Mise en place institutionnelle de la mutuelle	8 000,00	8 000,00	0	100%	
B.2. Accès aux soins et fonds de garantie santé	18 000,00	18 000,00	0	100%	
B.3. Promotion de l’économie communautaire inclusive	12 000,00	12 000,00	0	100%	
Sous total	38 000,00	38 000,00	0,00	100%	
C. Charges d’Activités					
C.1. Atelier de lancement du projet	500	500	0	100%	
C.2. Installation de la Mutuelle de santé	3150	3150	0	100%	
C.3. Renforcement des capacités (genre & inclusion)	7 227	7 227	0	100%	
C.4. Accompagnement en soins de santé	3244,56	3244,56	0	100%	
C.5. Accompagnement aux activités économiques	8 300,00	8 300,00	0	100%	
C.6. Suivi, évaluation et capitalisation	3 714	3 714	0	100%	
Sous total	26 135,56	26 135,56	0,00	100%	
Solde en caisse	175,88	00	00	100%	
TOTAL GENERAL	75 747,44	75 571,56	0,00	99,76%	

10. Modalités de gestion financière.

Les modalités de gestion financière cette mutuelle de santé reposent sur une séparation stricte des pouvoirs, la transparence des flux et la garantie de solvabilité pour protéger les adhérents.

- **Gouvernance et Responsabilités:**

Notre Conseil d'Administration (CA) est le garant de la transparence et de la pertinence des services. Il incarne une coalition d'intérêts vitaux pour le Territoire d'Uvira :

- **Deux Représentants des Bénéficiaires** : Assurant que la voix des 5 000 membres guide chaque décision stratégique. C'est l'essence même de la mutualité.
- **Un Représentant de l'Autorité Coutumière et un Représentant Religieux** : Conférant la légitimité traditionnelle et morale indispensable pour la mobilisation communautaire.
- **Un Représentant de la Société Civile** : Veillant au respect des droits et à la redevabilité du projet.
- **Un Médecin de l'Hôpital de Référence** : Garantissant la qualité technique des soins et l'alignement avec les capacités du principal prestataire sanitaire.

Cette composition stratégique n'est pas un artifice, c'est la clé de voûte qui a permis de bâtir la confiance en un temps record.

- **Procédures d'Encaissement (Recettes)**

Au courant de cette priorité le paiement était via **Mobile Money** et virements bancaires dans le compte de SFAD à Banque (TMB) pour limiter les risques de fraude liés aux espèces.

- **Procédures de Décaissement (Dépenses)**

- **Tiers-payant** : La mutuelle règle directement les prestataires de soins (hôpitaux, pharmacies) sur présentation de factures normalisées et après contrôle médical.
- **Seuils d'autorisation** :
 - Dépenses courantes (< 1 000) : Validation par le chef du projet avec l'avis la coordinatrice.
 - Dépenses exceptionnelles (> 5 000) : Accord préalable du Conseil d'Administration.
- **Délais de paiement** : Engagement de règlement sous 15 à 30 jours pour maintenir de bonnes relations avec le réseau de soins.

11. Déclaration finale de SFAD

Situation de nos comptes au 31 Décembre 2024, le solde disponible est de 175,88(Dollars américains cent septante-cinq, centime quatre-vingt-huit)

12. Conclusion et Perspectives 2025 : Bâtir sur des assises solides

Les résultats présentés dans ce rapport confirment que SFAD asbl dispose aujourd'hui de la maturité et de la rigueur nécessaires pour naviguer dans un environnement économique complexe. Si les chiffres témoignent d'une gestion saine, ils sont avant tout le levier qui nous permet de transformer vos investissements en impacts sociaux durables.

Regard vers l'avenir

Forts de cette stabilité financière et d'un fonds de réserve consolidé, nous entamons le prochain exercice avec une ambition renouvelée. Nos priorités pour 2025 s'articulent autour de trois axes :

L'innovation sociale : Développer de nouveaux volets de services pour répondre aux besoins émergents.

L'efficacité continue : Poursuivre l'optimisation de nos frais de fonctionnement pour maximiser la part directe à la mission.

Le renforcement des alliances : Consolider nos liens avec nos partenaires actuels et en attirer de nouveaux pour démultiplier notre portée.

Un partenariat essentiel

Rien de ce qui a été accompli cette année n'aurait été possible sans votre confiance. En choisissant de soutenir **Sfad asbl**, vous investissez dans une structure agile, transparente et profondément engagée.

Nous vous remercions de faire partie de notre réussite financière et humaine. Ensemble, nous continuerons à bâtir une communauté plus forte, solidaire et résiliente.

Fait à Uvira, le 06 /01/2025

Pour SFAD asbl

Lu et approuvé par la coordination SFAD

Coordonnatrice



Mme Francine MBILIZI KININGA

Eugénie KAPUTA CATHACIA



Comptable