

SFAD asbl

SFAD asbl

**Solidarité des Femmes pour l'Assistance et
le Développement**



Siège sociale : Avenue Alpha N° 89, Quartier Songo, d'Uvira, province du Sud-Kivu, R.D. Congo

Tél : (+243) 852 252 343, (+243) 814 836 169

E-mail : sfadasbl16@gmail.com

www.sfadasbl.org

RAPPORT FINANCIER EXERCICE

2025

Préparé par Eugénie KAPUTA CATHACIA
Comptable SFAD

Février 2026

SOMMAIRE

I.	Préambule.....	3
II.	Mot de la coordination.....	4
III.	Faits saillants de l'exercice 2025.....,,,	5
IV.	Les points clés de l'exécution.....	5
V.	Répartition de l'enveloppe global.....	5
VI.	Les Recettes.....	6
VII.	Les états synthétique des recettes et des dépenses	6
VIII.	Analyse des écarts budgétaires.....	7
IX.	Délation finale de SFAD.....	9
X.	. Conclusion et Perspectives 2026.....	9

I. PREAMBULE

Préambule : Rigueur financière et réinsertion communautaire.

L'exercice fiscal 2025 a marqué une étape décisive dans la consolidation des interventions de la **Sfad asbl** en République Démocratique du Congo.

La gestion financière de cette année ne se limite pas à un simple exercice comptable ; elle reflète notre engagement à transformer des trajectoires de vie précaires en opportunités de stabilité durable. Dans un contexte post-conflit où les défis de réinsertion sociale et de réparation psychologique sont immenses, chaque dépense a été orientée vers deux piliers stratégiques :

1. **La pacification et la réinsertion** : Offrir aux jeunes ex-combattants et jeunes d'œuvres à risques des alternatives viables à la violence par la formation technique et l'appui à l'auto-emploi.
 2. **La restauration de la dignité** : Soutenir l'autonomie financière des femmes survivantes de violence sexuelle (VVS), afin de briser le cycle de la dépendance et de renforcer leur résilience face aux traumatismes subis.
- **Partenariat Stratégique** : Une subvention de **64 720 \$** de la Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE) a propulsé à s'attaquant à la racine de l'instabilité: la précarité et le traumatisme de notre cible dans la région.
 - **Engagement des Membres (SFAD)** : Un montant de **27561,12\$** provenant des **cotisations des membres** témoigne de l'appropriation locale et de la viabilité à long terme de notre modèle.

Ce rapport financier n'est pas qu'un bilan comptable ; il est le gage de notre transparence et de notre excellence opérationnelle, garantissant à nos partenaires que leurs investissements produisent un impact humain mesurable et durable.

II. Le Mot du Coordonnateur

Au terme de cet exercice budgétaire 2025, c'est avec une profonde conviction que je vous présente le bilan financier de nos interventions en faveur des jeunes ex-combattants, des jeunes œuvres à risque et des femmes survivantes de violences sexuelles dans les territoires d'Uvira et de Fizi.

Piloter un projet « **Appui à la résilience socio-économique des jeunes ex-combattants, jeunes désœuvrés à risque et femmes victimes de violences sexuelles (VVS)** », d'une telle sensibilité humaine et sociale exige bien plus qu'une gestion rigoureuse des ressources. Cela demande une adaptation constante aux réalités du terrain. Malgré un contexte souvent complexe, notre coordination s'est efforcée de transformer chaque franc investi en un levier de changement concret. Pour le jeune qui dépose les armes pour un outil de travail, ou pour la femme qui retrouve son autonomie après l'horreur, la transparence et l'efficacité de nos dépenses sont les gages de notre crédibilité.

Ce rapport témoigne de notre volonté d'allier **rigueur de gestion** et **impact social**. Nous avons fait le choix d'optimiser les coûts de fonctionnement pour prioriser les activités directes de réinsertion et de relèvement économique. Cependant, ces succès sont encore fragiles. La transformation que nous avons amorcée nécessite une **continuité sans faille**. C'est pourquoi je lance un **appel vibrant à l'engagement** : à nos partenaires, aux autorités locales et à la société civile, ne laissons pas ces acquis s'essouffler. Réintégration de **630 personnes** (100 ex-combattants, 450 jeunes à risque et 80 femmes VVS), dépend de notre capacité à pérenniser ce modèle.

Les chiffres alignés dans ces pages démontrent une discipline budgétaire, ils racontent avant tout l'histoire d'une résilience collective que nous avons le privilège de soutenir.

Mes remerciements les plus profonds s'adressent à notre bailleur de fonds, **COCOWE**, dont la confiance et l'appui de **64 720 \$** ont été le moteur de la dignité de notre communauté et la stabilité durable dans la zone. Mais aussi, aux membres de l'organisation SFAD pour votre contribution de **27561,12\$** an fin d'accomplir les actions de cet exercice de 2025.

Enfin, je tiens à saluer nos équipes de terrain dont l'engagement permet de donner un sens humain à chaque ligne comptable de ce document.

Ensemble, nous continuons de bâtir les fondements d'une paix durable par l'autonomisation économique.

Bonne Lecture

Coordonnatrice Sfad asbl



Mme Francine MBILIZI KININGA

III. FAITS SAILLANTS DE L'EXERCICE 2025.

L'année a été marquée par une gestion rigoureuse et une optimisation de nos ressources :

Croissance des revenus : une augmentation de **64 720 USD** de notre budget global, portée principalement par notre partenaire Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE)

- **Efficacité opérationnelle** : Pour chaque dollars reçu 85 % ont été directement injectés dans notre projet « **Appui à la résilience socio-économique des jeunes ex-combattants, jeunes désœuvrés à risque et femmes victimes de violences sexuelles (VVS)** », limitant les frais administratifs (Frais de Gestion et Personnel administratif et fonctionnement) seulement à 15 %.
- **Diversification des ressources** : nous avons réduit notre dépendance aux subventions de Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE)) grâce à une hausse record 27561,12 USD issue de contribution de membres de SFAD et un report de l'exerce 2024 de 175,88 USD
- **Impact terrain** : un investissement total de **89 951 USD** dédié exclusivement aux ménages, touchant ainsi **630 personnes bénéficiaires** de nos actions de cette année.
- **Santé financière** : l'exercice se clôture avec un solde de **2 506 USD**.

IV. POINTS CLES DE L'EXECUTION:

- **Infrastructures et Formations**: Conformément aux directives du projet la majeure partie du budget (**49,7%**) est sanctuarisée pour la construction centres, formateurs, INPP et transport.
- **Autonomie Économique**: le montant à loué aux activités (**27,9%**) ont permis à l'Achat des 44 kits AGR (machines, outils).
- **Cohésion et Psychosocial** : le montant à loué de (**4,7%**) ont facilités le Counseling, sensibilisation DDRC, culture.
- **Gouvernance et Redevabilité** : le montant a loué de (**10%**) ont été affecté pour le paiement des personnels administratifs et fonctionnements.
- **Frais de Gestion** : le montant à loué de (5%) ont payés loyer, internet, autres charges administratif.

V. REPARTITION DE L'ENVELOPPE GLOBALE

Composante du Projet	Coût US \$	Part %
Infrastructures et Formations	45 982\$	49,7%
Autonomie Économique	25 800\$	27,9%
Cohésion et Psychosocial	4 300\$	4,7%
Gouvernance et Redevabilité	9246\$	10 %
Frais de Gestion	4623\$	5 %
TOTAL	89 951\$	97,3%

VI. LES RECETTES

Les recettes sont constituées des subventions reçues :

- Subvention reçue de Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE)): du 13/01/2025 le montant est de 51 776 USD),
- Subvention de cotisations Membres de SFAD: du 13/01/2025 le montant est de 27561,12 USD,
- Le report de l'exercice 2024 du 13/01/2025 le montant est de 175,88 USD

Total subvention reçu, le 13 Janvier 2025 est de 79 513 USD

- Subvention reçue de Communauté Congolaise de Windsor-Essex (COCOWE)): du 09/06/2025 le montant est de 12 944 USD),
- **Total subvention reçu, le 09 Juin 2025 est de 12 944 USD**

Total recettes est de 92 457 USD

VII. ETAT SYNTHETIQUE DES RECETTES ET DES DEPENSES

I. RECETTES		MONTANT EN \$ USD
Fonds de COCOWE pour 12 mois		64 720
Cotisations Membres de SFAD		27561,12
Report de l'exercice 2024		175,88
TOTAL RECETTES		92 457
II. DEPENSES		
1.0	Infrastructures et Formations	45 982
2.0	Autonomie Économique	25 800
3.0.	Cohésion et Psychosocial	4 300
4.0.	Gouvernance et Redevabilité	9246
5.0	Frais de Gestion	4623
TOTAL DEPENSES		89 951
FLUX FINANCIER DE LA PERIODE		
1.0.	Solde Banque (fonds SFAD) au 31/ 12 / 2024	00
2.0.	Subventions reçues de COCOWE	64 720
3.0.	Cotisations Membres de SFAD	27561,12
4.0	Report de l'exercice 2024.	175,88
5.0.	Recettes totales de la période	92 457
6.0.	Dépenses totales de l'année	89 951
7.0.	Différence de change	00,00
8.0.	Solde en Banque (TMB) au 31/12/2025	2200
9.0.	Solde en caisse (SFAD) au 31/12/2025	306

VIII. ANALYSE DES ÉCARTS BUDGÉTAIRES

Catégories de Dépenses	Budget Prévisionnel	Réalisé (Effectif)	Écart (Montant)	% d'écart	Commentaires sur les écarts
A. Gouvernance et Redevabilité + Frais de gestions					
A1. Salaires du personnel de coordination (SFAD/MFPDSA)	9 246	9246	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain
A.2. Loyer, internet, eau, électricité, Frais Bancaire, transport et autres charges administratif	7 129	4 623	-2 506	-35,15%	Nous sommes satisfaits de constater que notre budget de frais de gestion a été respecté avec un écart de seulement -35,15%. Cela représente une économie de 2 506\$ par rapport au montant prévu.
Sous total : A	16 375	13869	-2 506	-15,30%	Cette économie est due à une gestion efficace des coûts et à une utilisation optimale des ressources
B. Infrastructures et Formations					
B.1. Construction deux centres des formations professionnelles,	35982	35982	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
B.2. Frais de formation à l'INPP	5150	5150	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
B.3. Transport, logement et restauration des bénéficiaires	4850	4850	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
Sous total : B	45982	45982	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
C. Autonomie Économique					
C.1. Formation aux Activités Génératrices de Revenus (AGR)	1800	1800	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.

C.2. Achat des 44 kits de réinsertion Socio-économique de AGR (machines, outils de ménuserie et de réparation en mécanique).	24000	24000	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
Sous total : C	25800	25800	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
D. Cohésion et Psychosocial					
D.1. Sensibilisation DDRC et culture.	2500	2500	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
D.2 Counseling	1800	1800	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
Sous total : D	4300	4300	0	0%	Ligne budgétaire présente un écart de 0 %, qui témoignent qu'il a eu d'une maîtrise budgétaire optimale et d'une planification conforme aux réalités du terrain.
TOTAL GENERAL	92 457	89 851	-2 506	-2,7%	Nous sommes satisfaits de constater que notre budget de de frais de gestion a été respecté avec un écart de seulement -2,7 %. Cela représente une économie de 2506 \$ par rapport au montant prévu. Cette économie est due à une gestion efficace des coûts et à une utilisation optimale des ressources a loué frais Loyer, internet, eau, électricité, Frais Bancaire, transport et autres charges administratif

Note sur la Composante A : l'économie réalisée de -35,15%. (2506 \$) s'explique par une optimisation d'une meilleure négociation des tarifs de transport et de location loyer.

IX. DECLARATION FINALE DE SFAD

La clôture de notre exercice du 31 Décembre 2025, la situation de dépense affiche une économie nette de **2506 \$ (deux mille cinq-cents et six dollars Américains)** cet écart significatif de **-2,7%**. Confirme une efficience accrue dans l'exécution des actions.

X. CONCLUSION ET PERSPECTIVES 2026.

X.1. Conclusion :

Les résultats présentés dans ce rapport confirment que SFAD asbl dispose aujourd'hui de la maturité et de la rigueur nécessaires pour naviguer dans un environnement économique complexe.

L'analyse des postes de dépenses révèlent un coût réel de **89 951 \$**

Synthèse des résultats :

- **Écart nominal** : de **2506 \$** d'économie.
- **Écart relatif** : de **-2,7%**. (Variation Favorable).
- **Indice de performance** : Le taux d'exécution budgétaire s'établit à **97,3%**, confirmant une gestion optimisée des ressources disponibles.
- **Interprétation:**
Cet écart positif de **2,7 %** ne reflète pas seulement une baisse des dépenses, mais témoigne d'une efficience accrue dans l'allocation des fonds. Cette marge de manœuvre a permis de sécuriser la trésorerie sans impacter la qualité des livrables ou les objectifs opérationnels.

X.2. Perspectives 2026

• Regard vers l'avenir

Forts de cette stabilité financière et d'un fonds de réserve consolidé, nous entamons le prochain exercice avec une ambition renouvelée. Nos priorités pour 2026 s'articulent autour de trois axes :

- **L'innovation sociale** : Développer de nouveaux volets de services pour répondre aux besoins émergents.
- **L'efficience continue** : Poursuivre l'optimisation de nos frais de fonctionnement pour maximiser la part directe à la mission.
- **Le renforcement des alliances** : Consolider nos liens avec nos partenaires actuels et en attirer de nouveaux pour démultiplier notre portée.

• Un partenariat essentiel

Rien de ce qui a été accompli cette année n'aurait été possible sans votre confiance. En choisissant de soutenir **Sfad asbl**, vous investissez dans une structure agile, transparente et profondément engagée. Nous vous remercions de faire partie de notre réussite financière et humaine. Ensemble, nous continuerons à bâtir une communauté plus forte, solidaire et résiliente.

Fait à Uvira, le 20 /02/2026

Pour SFAD asbl

Lu et approuvé par la coordination SFAD

Eugénie KAPUTA CATHACIA

Coordonnatrice



Mme Francine MBILIZI KININGA



Comptable

ANNEXES.